KINROSS

# WORLD

MARÇO 2009

**CONECTANDO NOSSA GENTE E NOSSAS UNIDADES**

## COMEMORANDO NOSSO EXCEPCIONAL CRESCIMENTO E SUCESSO

*Edição* **1**

**CONTEÚDO**


- Atingindo marcos em Kupol, Paracatu & Kettle River-Buckhorn
- Kinross à frente dos concorrentes – Mais uma vez!
- Boas vindas a Aurelian
- Anunciando o Premio "Vivendo Nossos Valores"
- Notícias de toda a Kinross

*e mais…*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 1 3/3/09 3:59:31 PM

Identica BRANDING & DESIGN

39-2562G

AGENCY #: 38-5509G

DATE: 3-3-2009 3:59 PM

NOTES:
PORTUGUESE
20 Pages Including Cover

AGENCY: Cossette CLIENT: Kinross
DESCRIPT: Newsletter
FILENAME: 39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd

BOOKED AS: 4C
Cyan
Magenta
Yellow
Black

FILE SIZE: 100% of Final Size
TRIM SIZE: 612 pt x 792 pt
TYPE SAFETY: 576 pt x 756 pt
VISUAL OPEN: 612 pt x 792 pt
BLEED SIZE: 630 pt x 810 pt
# OF COLUMNS: Not applicable
# OF LINES: Not applicable
FINISHED SIZE: 8.5" x 11"
FOLDED SIZE: None

APPROVALS
Art Director
Production Manager
Proofreader
Account Person
Studio Artist

PRODUCTION MGR: L. Dubcovsky
STUDIO ARTIST: G. Mercenary
ACCOUNT EXEC: P. Freeborn
REVISION ARTIST: george lai / jeannette clapp
ART DIRECTOR: G. Leblanc

PROOF 10

NOTE: COLOUR LASERS DO NOT ACCURATELY REPRESENT THE COLOURS IN THE FINISHED PRODUCT. LASER PROOFS ARE FOR LAYOUT PURPOSES ONLY.
IDENTICA BRANDING & DESIGN 502 KING STREET W., TORONTO, ON M5V 1L7 TEL: 416-922-9507 FAX: 416-922-7861

LASER OUTPUT @ 100%

*Tye W. Burt*
Presidente e CEO

# MENSAGEM DO PRESIDENTE E CEO

Bem vindos à *Kinross World*, a nova publicação global dos nossos funcionários. Esperamos que esta publicação ajude você a entender melhor nossa empresa, a tomar conhecimento das atividades em nossas unidades, e a se sentir mais conectado com as experiências comunitárias e de trabalho e da comunidade dos nossos mais de 5.000 funcionários Kinross no mundo inteiro.

Esta primeira edição é inteiramente dedicada ao crescimento.

O crescimento da Kinross nos dá uma vantagem exclusiva em relação aos principais produtores de ouro no mundo: aumento na produção com melhoria de custos. Neste número nós vamos traçar o perfil dos três principais projetos de crescimento que a Kinross lançou em 2008: Kupol na Rússia, Paracatu no Brasil, e Kettle River-Buckhorn nos Estados Unidos. Esses projetos lideraram um ano repleto de realizações: pelo terceiro ano seguido, a Kinross teve o melhor desempenho entre as empresas produtoras de ouro na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) e na Bolsa de Valores de Toronto (TSX), e teve o melhor desempenho pela primeira vez entre as TSX 60 – uma realização notável! Em 2008, também registramos sólidos resultados em nossas atuais operações, concluímos as aquisições de Aurelian Resources e Lobo-Marte, e publicamos nosso primeiro relatório de responsabilidade corporativa – sucessos dos quais temos muito orgulho.

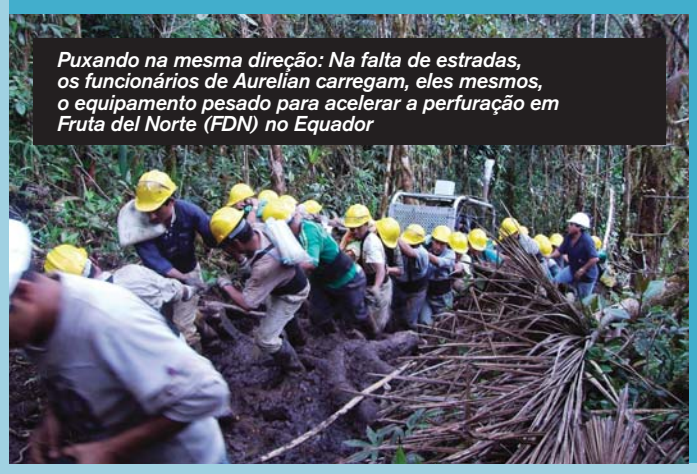
O ano de 2008 marcou outra importante conquista para nós: o lançamento do *Jeito Kinross* e dos nossos quatro valores no conjunto de toda a empresa. O *Jeito Kinross* incorpora nossa cultura e a filosofia que nos orienta – ele ajuda a definir quem somos e como trabalhamos. Ao mesmo tempo, nossos quatro valores representam aquilo que nos empenhamos em obter diariamente: colocar as pessoas em primeiro lugar, a destacada cidadania corporativa, a cultura de alto desempenho e a rígida disciplina financeira. Na contracapa, você pode ler sobre o lançamento do Premio "Vivendo Nossos Valores" em 2009.

Olhando para 2009 e mais adiante, nosso objetivo essencial permanece o mesmo: liderar o mundo na geração de valor através da mineração. Todos nós podemos ter muito orgulho do progresso que nossa equipe global tem atingido em direção a esse objetivo. Nosso êxito, hoje e no futuro, é um resultado direto do seu trabalho e comprometimento.

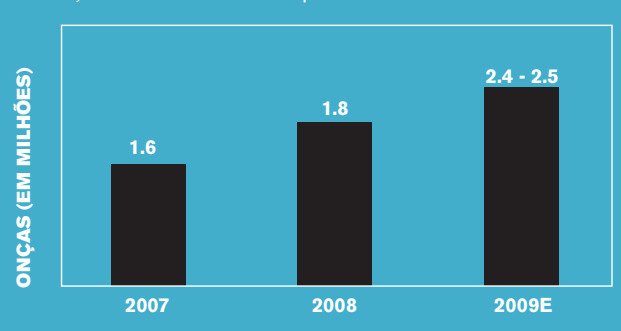
Obrigado por sua colaboração com a Kinross. Espero que você goste de ler as nossas notícias do mundo nas páginas a seguir.

Tye W. Burt
Presidente e CEO

*Capa: Admirando a vista em Kettle River-Buckhorn: um modelo de mineração de pequeno impacto ambiental.*



*Puxando na mesma direção: Na falta de estradas, os funcionários de Aurelian carregam, eles mesmos, o equipamento pesado para acelerar a perfuração em Fruta del Norte (FDN) no Equador*






39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 2 3/3/09 3:59:34 PM

*Tim Baker*
Vice-Presidente Executivo e
Diretor Executivo Operacional

# FOCO NA SEGURANÇA

**Nossa prioridade número um é garantir a segurança da nossa gente, e o único objetivo aceitável é trabalhar para obter uma taxa zero de acidentes e lesões. Com esta finalidade, cada edição da Kinross World irá incluir uma seção de "Foco na Segurança".**

> *"Nosso objetivo é formar uma cultura na qual segurança esteja presente na maneira em que pensamos, agimos e realizamos o trabalho de todos os dias."*
>
> *Tim Baker*
> Vice-Presidente Executivo e Diretor Executivo Operacional

Colocar as pessoas em primeiro lugar significa cuidar – todos os dias, em tudo o que fazemos. Em 2008, as taxas de lesão, com importância médica, em nossos funcionários continuaram a cair em toda a empresa. Tragicamente, tivemos uma fatalidade em Kupol, e estamos vendo uma tendência crescente e inaceitável em nossos Acidentes Que Implicam Afastamento (Figura 1).

Nesse ínterim, também vimos um grande progresso em muitos dos nossos locais.
Aqui temos alguns dos principais destaques de 2008:

## DESTAQUES LOCAIS DE SEGURANÇA EM 2008

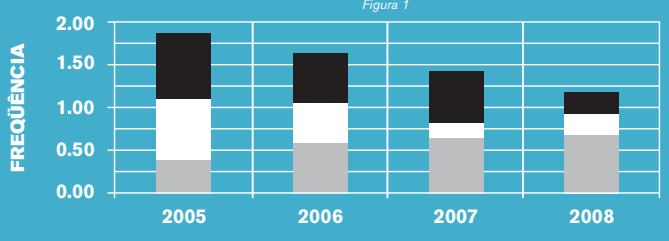
- Em Fort Knox, o programa "Veja, Responsabilize-se, Resolva" ajudou-os a terminar o ano sem nenhum acidente de funcionário com afastamento. Este é o segundo ano consecutivo que Fort Knox teve esse notável desempenho.
- Tanto Kettle River quanto Round Mountain concluíram substancialmente a implantação de APELL – um processo para coordenar a resposta a emergências com as agências locais e a comunidade.
- Vimos um aumento em acidentes envolvendo nossas contratadas e percebemos que temos que ser muito cuidadosos com o ritmo em que acrescentamos novas contratadas a um projeto, e com a maneira como estabelecemos objetivos de segurança com elas.
- Em Kupol está-se realizando uma excelente melhoria e concluiu o segundo semestre de 2008 (mais de 1 milhão de horas) sem acidentes com afastamento.
- Em Maricunga está desenvolvendo um programa de segurança abrangente e bem elaborado que inclui treinamento de risco.
- Vários outros locais progrediram nos seus programas de prevenção de acidentes e gestão de risco.

Essas histórias de sucesso e lições aprendidas nos dão uma ótima base para as realizações que pretendemos em 2009.

> *"Praticamente todos os aspectos da mineração fazem dela um negócio perigoso – seja o levantamento preliminar, a construção, a condução dos caminhões, o uso de químicos perigosos ou o desmonte por explosão – os riscos que enfrentamos são muito reais. E esta é a razão pela qual a segurança de todos os funcionários deve ser a nossa prioridade número um."*
>
> *Rick Baker*
> Vice-Presidente Sênior – Saúde, Segurança e Meio Ambiente

## TAXAS DE FREQUÊNCIA DE ACIDENTES COM FUNCIONÁRIOS EM LOCAIS OPERADOS PELA KINROSS

*Figura 1*




| | |
|---|---|
| **MTCFR** | *Taxa de Freqüência de Casos de Tratamento Médico* |
| **RWACFR** | *Taxa de Freqüência de Casos de Atividade de Trabalho Restrita* |
| **LTIFR** | *Taxa de Freqüência de Acidentes com Afastamento* |

***Jim Swigart, Clint Willis, Jason Anderson e Tony Thomsen, de Round Mountain, supervisionam um o treinamento mensal da ERT – Equipe de Resposta a Emergências.***



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 3 3/3/09 3:59:35 PM

KINROSS
WORLD

# KUPOL: NO TOPO DO MUNDO

**DADOS RESUMIDOS**
**LOCALIZAÇÃO:** Região Chukotka, Federação Extremo Oriente Russo
**FUNCIONÁRIOS:** Aprox. 1.200
**IDIOMA:** Russo
**CIDADE IMPORTANTE MAIS PRÓXIMA:** Bilibino, 220 km oeste-noroeste; população 6.000
**PROPRIEDADE:** 75% Kinross, 25% Governo de Chukotka
**MINERAÇÃO:** Mina a céu aberto / Subterrânea

## SUPERANDO AS DIFICULDADES PARA CONSTRUIR UMA NOVA MINA

Kupol pode ser uma das minas mais remotas no mundo, mas ocupa posição central na história do crescimento da Kinross.

Kupol está localizada ao norte do Círculo Ártico, na região do Extremo Oriente Russo. O inverno dura mais de oito meses e a temperatura média anual é de apenas -13° Celsius, caindo até -58° Celsius no meio do inverno. A cidade mais próxima fica a 220 quilômetros de distância.

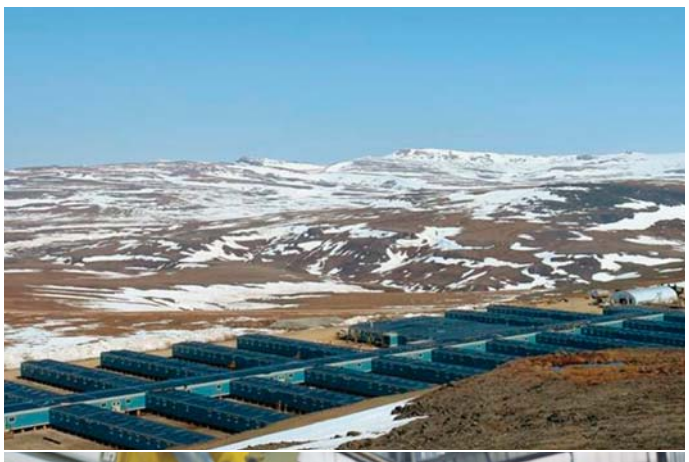
**Desnecessário dizer, trata-se de um lugar difícil para construir uma mina.**

E ainda assim, Kupol foi construída em um prazo notavelmente curto – um enorme crédito para a equipe do projeto. A construção começou em 2005, e estava bastante avançada quando a Kinross adquiriu Kupol como parte da compra da Bema Gold em fevereiro de 2007. O primeiro ouro foi fundido em maio, tornando-se o primeiro dos três novos projetos da Kinross a começar a produção em 2008.

Kupol consiste de uma mina a céu aberto e subterrânea e usina de extração convencional, com capacidade de cerca de 3.000 toneladas por dia. No terceiro trimestre de 2008 – o primeiro trimestre completo de produção de Kupol – a parcela de produção da Kinross totalizou 206.495 onças de ouro equivalente, incluindo 174.656 onças de ouro e 2.8 milhões de onças de prata.

Os teores em ouro atingiram em média 26.6 gramas por tonelada no trimestre, e os teores em prata atingiram em média 306.0 gramas por tonelada. Os teores excepcionalmente altos de Kupol a tornam um dos produtores de menor custo no mundo, ajudando a reduzir nosso custo global de vendas.

Em capacidade plena, espera-se que Kupol produza mais de 500.000 de onças de ouro equivalente por ano.



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 4 3/3/09 3:59:37 PM

# CRONOLOGIA DO PROJETO

**INAUGURAÇÃO OFICIAL: 8 DE JULHO DE 2008**

**05**

Bema tem a permissão oficial e a engenharia em curso

**06 DEZ**

Construção da usina concluída

**07 FEV**

Kinross adquire Bema

**07 MAR**

Geradores Wartsila, as cargas mais pesadas do projeto, são transportados para o local

**07 MAIO**

60% completos da construção do local

**08 ABR**

A última das 60.000 toneladas de suprimentos e 25.000 toneladas de diesel combustível são entregues pela estrada de inverno de Peve

**08 MAIO**

Produzida a primeira barra doré de ouro-prata

*"A primeira fundição de ouro em Kupol foi uma ótima experiência para todos os funcionários. Depois de todo o trabalho árduo e do planejamento, foi muito gratificante ver o sucesso e saber que todos nós contribuímos como uma equipe."*

*Pat Dougherty*
Vice-Presidente e Gerente Geral, Kupol

## FORTALECENDO A ECONOMIA LOCAL

A região de Chukotka, onde Kupol está localizada, é uma área relativamente subdesenvolvida da Rússia, e a Kinross fez do suporte à economia local uma prioridade. Além dos 1.200 empregos criados por Kupol, também estamos trabalhando para estabelecer um fundo de desenvolvimento – a Fundação Kupol – com um investimento inicial de $1 milhão em 2009, e investimentos adicionais de $250.000 por ano nos próximos oito anos.

Para ajudar a desenvolver novas competências e oportunidades de trabalho para os povos indígenas da região, Kupol está liderando um programa de estágio visando capacitação no fornecimento de refeições e em hospitalidade, através de uma combinação de aulas teóricas e experiência prática, com 15 pessoas matriculadas atualmente. O programa é oferecido em parceria com a North Star Catering – uma empresa que fornece serviços de manutenção doméstica e refeições às nossas unidades em Kupol, Pevek, Bilibino e Magadan. Os participantes do programa passam um mês em treinamento teórico com um cozinheiro da North Star e durante o mês seguinte eles ficam em nosso local da mina para trabalhar como estagiários com outros funcionários da North Star. Os rodízios continuam por quatro meses.

*"Educação, saúde, treinamento e crescimento de pequenos negócios, todas são áreas em que esperamos que a Fundação se concentre para ajudar a estimular a economia local, e apoiar os grupos indígenas."*

*Ed Opitz*
Vice-Presidente, Saúde, Segurança, Meio Ambiente e Sustentabilidade, Rússia

## ESTRADA NO INVERNO É A SALVAÇÃO DE KUPOL

Todo ano, de novembro a janeiro, a Kinross constrói uma Estrada de Inverno de 430 km de extensão, e entrega os suprimentos à unidade da Kupol. Em 2008, 60.000 toneladas de suprimentos e 25.000 toneladas de combustível diesel foram entregues. Os caminhões fizeram 1.944 viagens, percorrendo mais de 1.566.864 quilômetros. Devido às mudanças sazonais, a estrada só é usada a partir do fim de janeiro até o fim de abril.

## O MAIOR HELICÓPTERO DE IÇAMENTO DO MUNDO

O trabalho continua em Kupol na construção de um aeródromo, onde poderemos pousar aeronaves mais pesadas. Em julho de 2008, o maior helicóptero de içamento do mundo, denominado MI-26, foi usado para transportar a torre de controle para o aeródromo, a qual pesava 6 toneladas. Normalmente, o MI-26 é usado apenas para fins militares.

## ACAMPAMENTO CONSTRUÍDO PARA O CONFORTO

Devido à sua localização remota, os funcionários de Kupol normalmente seguem um rodízio: funcionários do Extremo Oriente Russo estão em uma escala de "quatro semanas trabalhando, quatro semanas de folga", enquanto que os funcionários de locais mais distantes têm esquemas especiais de "seis semanas trabalhando, quatro semanas de folga".

O acampamento em Kupol custou mais de $40 milhões para ser construído, e suas condições de conforto são impressionantes. Os funcionários contam com excelentes acomodações, refeições de alta qualidade, uma academia totalmente equipada, ginásio de esportes, mesas de sinuca, biblioteca, sala de orações, aparelhos de TV, videoteca, e muito mais.

39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 5 3/3/09 3:59:38 PM

KINROSS
WORLD

# EXPANSÃO DE PARACATU: GRANDIOSA

**DADOS RESUMIDOS**
**LOCALIZAÇÃO:** Estado de Minas Gerais, Brasil
**FUNCIONÁRIOS:** Aprox. 700
**IDIOMA:** Português
**CIDADE IMPORTANTE MAIS PRÓXIMA:** Paracatu, 2 km ao sul; população 80.000
**PROPRIEDADE:** 100% Kinross
**MINERAÇÃO:** Céu aberto

## PENSANDO GRANDE EM PARACATU

De qualquer ponto de vista, a expansão de Paracatu é manchete de primeira página.

O projeto produziu seu primeiro ouro em outubro de 2008, e vai triplicar a produção de Paracatu para cerca de 550.000 de onças de ouro por ano. Isto vai transformar Paracatu na **maior produtora de ouro do Brasil, e na maior mina produtora na família Kinross**, fazendo com que a mesma traga uma forte contribuição para o crescimento global da empresa.

A expansão levou dois anos e meio e seis milhões de horas-homem para ser concluída, e prorrogou a vida da mina de Paracatu em mais três décadas, até quase 2040. Considerando que Paracatu já estava produzindo ouro há mais de 20 anos, sua vida total será de mais de 50 anos, o que é verdadeiramente excepcional para uma mina de ouro.

Paracatu abriga um corpo de minério de teor muito baixo, de modo que, para atingir esses altos níveis de produção, a nova usina precisa processar quantidades muito grandes de minério. A expansão aumenta a produção de minério de Paracatu de 18 milhões para 60 milhões de toneladas por ano, ou 160.000 toneladas por dia – equivalente a cerca de 80.000 picapes Ford F-150. Para dar suporte à expansão, Paracatu comprou uma frota de nove caminhões basculantes de 240 toneladas, uma escavadeira de 90 toneladas, e a maior trituradora mineral do Brasil. A nova usina SAG (mostrada no canto inferior direito) é uma das maiores do mundo. Seu motor opera em 20 megawatts – suficientes para gerar energia de uma pequena cidade.

### A EXPANSÃO DE PARACATU EM NÚMEROS

**6.000.000**
de horas-homem necessárias para concluir a expansão

**10.200**
toneladas de aço usado na construção

**43.000**
jardas cúbicas de concreto usado na construção (por comparação, o Empire State Building em Nova York usou 47.500 metros cúbica)

39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 6 3/3/09 3:59:42 PM

# CRONOLOGIA DO PROJETO

**INAUGURAÇÃO OFICIAL: 25 DE NOVEMBRO DE 2008**

**03 JAN**
Kinross adquire 49% de Paracatu através da combinação com TVX

**04 DEZ**
Kinross adquire da Rio Tinto os 51% restantes de Paracatu

**06 SET**
Projeto de expansão aprovado

**07 AGO**
41% da construção concluídos, usina SAG chega ao local

**08 JAN**
80% da construção concluídos

**08 AG**
Principal construção concluída, começa o comissionamento

**08 OUT**
Primeira fundição de ouro

*"Um dos aspectos mais emocionantes sobre Paracatu é o potencial para melhorias. Processamos volumes tão grandes, que mesmo uma relativamente pequena melhoria no processamento e recuperação pode causar um grande impacto."*

*Tim Baker*
Vice-Presidente Executivo e Diretor Executivo Operacional

*"Na Kinross, as pessoas vêm em primeiro lugar. Somente através do envolvimento, dedicação e determinação de todos os funcionários e prestadores de serviços é que nós pudemos superar os muitos desafios que enfrentamos. Parabéns a todos."*

*José Freire*
Vice-Presidente Regional, Brasil

## PRODUZINDO EMPREGOS COMO PRODUZIMOS OURO

A cidade de Paracatu sempre teve laços econômicos estreitos com a mina, com cerca de 30% da economia local diretamente vinculada à operação. A expansão está dando um grande impulso em termos de novos empregos, oportunidades de negócio e outros benefícios diretos.

Além dos 2.000 empregos criados durante a construção, a expansão das operações criou 200 novos empregos operacionais permanentes em Paracatu – 20% mais do que a operação original.

3.300 novos empregos foram criados na cadeia de suprimento Kinross, incluindo empresas e trabalhadores fora de Paracatu.

As compras dos mais de 550 negócios locais que fornecem suprimentos e serviços à mina devem triplicar para cerca de R$ 36 milhões anualmente, enquanto as receitas fiscais do município devem duplicar.

## CONSTRUINDO SOBRE UM LEGADO DE SUPORTE À COMUNIDADE

A Kinross vem sendo uma forte defensora do desenvolvimento e sustentabilidade em Paracatu, através de programas como o Projeto Geração, que ajuda o início de operações de pequenas empresas locais, e o Seminário de Parceria – uma iniciativa que reúne nossa empresa e os líderes comunitários para priorizar e custear projetos que ajudam a população local. Nos últimos anos, a Kinross tem financiado mais de 30 projetos em áreas como saúde, esportes, desenvolvimento empresarial, cultura e assistência social. Através do Projeto "Educar", formamos parcerias com instituições de ensino locais para fornecer educação gratuita de ensino fundamental e médio a nossos funcionários.

Recentemente, a Kinross investiu $1.7 milhões de dólares na revitalização do Córrego Rico de Paracatu. As melhorias incluíram a limpeza do impacto de anos de atividades não-autorizadas de mineração de pequena escala, a estabilização das margens do córrego e re-vegetação. Também serão construídos dois parques recreativos públicos.

## CELEBRANDO A INAUGURAÇÃO DA EXPANSÃO DE PARACATU

*Apresentando a bandeira brasileira na cerimônia de inauguração*

*Convidados visitam a usina antes da inauguração*

***Jaime Rocha, Flávio Meireles Ferreira** e **Silvania Ferreira de Souza** comemoram na cerimônia de inauguração*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 7 3/3/09 3:59:43 PM

KINROSS WORLD

# KETTLE RIVER-BUCKHORN: O FUTURO DA MINERAÇÃO

**DADOS RESUMIDOS**
**LOCALIZAÇÃO:** Estado de Washington, EUA.
**FUNCIONÁRIOS:** Aprox. 200
**CIDADE IMPORTANTE MAIS PRÓXIMA:** Spokane, 250 km ao sul; população 204.000
**PROPRIEDADE:** 100% Kinross
**MINERAÇÃO:** Subterrânea

## DA OPOSIÇÃO PARA A COLABORAÇÃO E O SUCESSO

Nossa Mina Buckhorn no Estado de Washington, na costa oeste dos Estados Unidos, foi o terceiro projeto de crescimento Kinross a iniciar a produção em 2008. E apesar de não ter sido o maior, ele foi verdadeiramente uma realização histórica em outros aspectos.

**Em alguns momentos, parecia que Buckhorn nunca seria construída.**

Quando se propôs uma operação a céu aberto em Buckhorn na década de noventa, enfrentamos uma forte oposição da comunidade local, dos políticos e reguladores – ameaçando paralisar os planos de desenvolvimento.

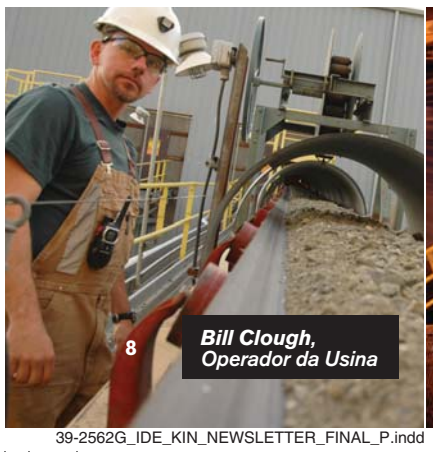
Na ocasião em que Kinross adquiriu Buckhorn, em 2006, o projeto tinha se modificado drasticamente. Ele fora radicalmente repensado como uma mina subterrânea, com área de cobertura muito menor e que minimizava o impacto no meio ambiente circundante (vide página seguinte).

Outra etapa chave para ganhar a aceitação da comunidade para Buckhorn foi a formação do CAB – Conselho Consultivo dos Cidadãos. O CAB representava uma amostra diversificada da comunidade local e era um fórum aberto para discutir potenciais impactos, e para assegurar que o projeto fosse ecologicamente seguro e minimamente perturbador para a comunidade local. O CAB fez provas de ser um fórum altamente exitoso para resolver as preocupações, e o resultado foi um "acordo de boa vizinhança" que descreve como a mina e a comunidade local podem trabalhar juntas da melhor forma.

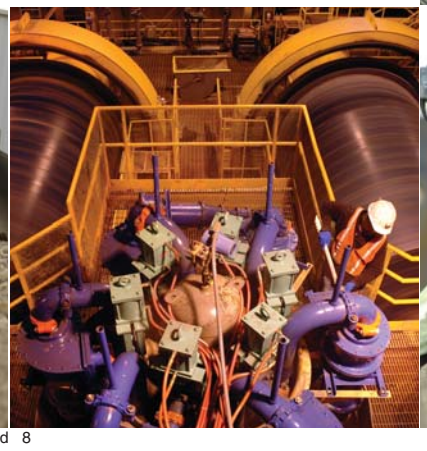
A etapa final na pavimentação do caminho para Buckhorn ocorreu na primavera de 2008. Liderada por **Greg Etter**, Procurador Geral e Vice-Presidente, Relações Governamentais Estados Unidos, a Kinross negociou um acordo com alguns poucos restantes oponentes do projeto. Sob o acordo, todos os recursos de licença foram extintos, e Kinross concordou em custear projetos terceirizados de monitoração ambiental e de restauração de habitats adicionais nas Okanagan Highlands.

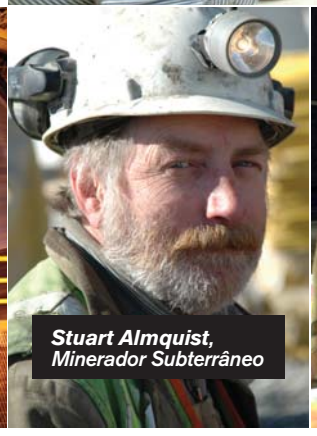
No outono de 2008, caminhões estavam transportando o minério da Mina Buckhorn concluída para a usina recondicionada em Kettle River, a 76 km de distância. Em outubro, foi produzido o primeiro ouro – a primeira de aproximadamente um milhão de onças que devem ser produzidas nos próximos nove anos. Duas décadas depois da sua descoberta, a Kinross e a comunidade finalmente comemoraram a chegada de Buckhorn.

***Richard Salopek,** Engenheiro Ambiental*



***Bill Clough,** Operador da Usina*





***Stuart Almquist,** Minerador Subterrâneo*

***Peter Cooper,** Geólogo Chefe e **Michael J. Olson,** Geólogo Júnior*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 8 3/3/09 3:59:44 PM

# CRONOLOGIA DO PROJETO

**INAUGURAÇÃO OFICIAL: 8 DE OUTUBRO DE 2008**

**03 JAN**

Kinross adquire Kettle River através da aquisição de Echo Bay Mines

**06 AGO**

Kinross adquire Buckhorn através da aquisição de Crown Resources

**06 SET**

Começa a escavação de superfície do local em Buckhorn

**07 AGO**

52% completos da construção do local Buckhorn

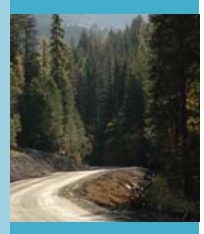
**08 JAN**

Começa o desenvolvimento da mina, e a instalação de gestão e tratamento de água se torna operacional

**08 ABR**

Todos os recursos para licenças têm acordo e são posteriormente extintos na justiça

**08 OUT**



A estrada de transporte está operacional e o primeiro ouro é fundido

*"Em Kettle River-Buckhorn, nossa gente comprovou que se pode construir uma mina de modo diferente do que tinha sido contemplado, e construí-la ainda melhor com o suporte da comunidade local. Somos a prova viva de que a comunicação aberta pode pavimentar o caminho à frente."*

*Lauren Roberts*
Gerente Geral, Kettle River-Buckhorn

## UM MODELO PARA MINERAÇÃO DE PEQUENA PEGADA

*"Quando se olha para Buckhorn, vê-se o futuro da mineração."*

*Tye Burt*
Presidente e CEO

A equipe de Kettle River-Buckhorn está fazendo todo o possível para minimizas o impacto ambiental da nova mina:

- Substituiu o projeto a céu aberto com um projeto de mina subterrânea
- Reduziu o uso de terra de superfície de 787 acres para 117 acres
- Reduziu o consumo geral de água em aproximadamente 95%
- Empregou um sistema de tratamento de água que pode reduzir a presença de compostos metálicos a níveis menores do que os encontráveis na água subterrânea não afetada
- Reduziu os impactos sobre os moradores da estrada, restringido as horas de carreto e transporte de caminhões
- Proveu fundos para projetos adicionais de restauração em áreas alagadas, habitats e atividades pesqueiras, e para projetos de melhorias da comunidade local

Em 2007, Kettle River recebeu o Prêmio "Platina por Excelência Corporativa" da Associação Noroeste de Mineração, pela liderança em projetar e obter licença para uma mina que tem um impacto mínimo sobre o meio ambiente e o ecossistema circundante.

*"Kettle River-Buckhorn vai energizar a economia local e também é projetada de modo a respeitar o seu entorno natural, algo que é realmente importante para todos nós que vivemos aqui."*

*Brent Bailey*
Gerente Ambiental

## COMEMORANDO A ABERTURA DE BUCKHORN

***A Congressista americana, Cathy McMorris Rodgers, discursa na cerimônia de inauguração***

***Tye Burt** apresenta a placa comemorativa da inauguração de Buckhorn a **Lauren Roberts**, Gerente Geral*

*Prestando juramento à bandeira na cerimônia de inauguração*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 9 3/3/09 3:59:45 PM

KINROSS WORLD

# CONSTRUINDO PARA O FUTURO: PREENCHENDO O PORTFÓLIO DE PROJETOS COM CRESCIMENTO

**Através de uma combinação de crescimento orgânico e investimentos estratégicos, a Kinross está bem posicionada para o seu próximo estágio de evolução.**

## VIDA NOVA EM FORT KNOX

No ultimo trimestre de 2007, a Kinross aprovou a construção de uma instalação de lixiviação em pilhas e expansão da cava na nossa mina de Fort Knox no Alasca.

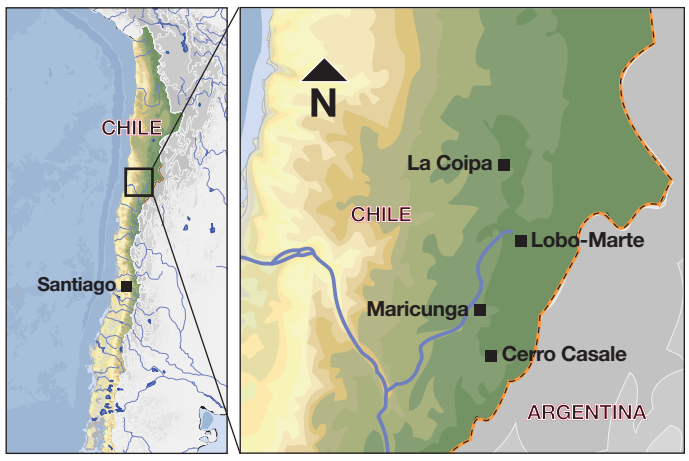
No todo, o projeto deve aumentar a produção para uma média de 370.000 onças de ouro por ano, começando em 2010. A nova lixiviação em pilhas vai acomodar até 160 milhões de toneladas de rocha, e a expansão vai aumentar a cava em 500 a 600 pés.

Juntos, esses projetos vão estender a vida da mina em Fort Knox em cinco anos, até 2018. O início das operações de lixiviação está agendado para o terceiro trimestre de 2009.

*Da esquerda para direita, funcionários de Fort Knox:* ***Josh Martinez, Charlie Runnion, Dave Smith, Greg Caldwell, Brandon Threlkeld, Greg Wiebe e Dean Neumeyer***

*O projeto de lixiviação em pilhas em construção em Fort Knox*

## EXPANSÃO NO CHILE: LOBO-MARTE




Em novembro de 2008, a Kinross anunciou a aquisição de 100% de participação na Minera Santa Rosa SCM. Minera possui 100% do projeto de ouro Lobo-Marte no distrito Maricunga, ao norte do Chile, a meio caminho entre nossas minas de Maricunga e La Coipa.

A aquisição agrega um ativo de ouro em estágio de desenvolvimento ao portfólio mantido em uma das principais regiões, e se beneficia de nossos recursos e expertise na área. O projeto vai alavancar a infra-estrutura existente no local, e estamos avaliando oportunidades de transportar por caminhão um material de alto teor para que nossa usina de La Coipa processe.

Também acreditamos que nossa profunda experiência em lixiviação em pilhas em clima frio e alta altitude, em semelhantes corpos de minério na região, vai nos servir muito bem em Lobo-Marte. O corpo de minério é típico dos depósitos na área, em linha com o que estamos acostumados em Maricunga e La Coipa, em termos de dureza da rocha, embora os teores em Lobo-Marte sejam substancialmente mais altos.

O trabalho de perfuração e de testes vai continuar no local por todo o ano de 2009.



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 10 3/3/09 3:59:47 PM

# DANDO AS BOAS VINDAS A AURELIAN

A Kinross entrou de forma marcante em um novo país na América Latina com a aquisição da Aurelian Resources no final de 2008. A Aurelian atualmente detém 35 concessões de exploração no Equador, incluindo Fruta del Norte (FDN).

A FDN é considerada umas das maiores descobertas de ouro no mundo nos últimos 15 anos. Encontra-se localizada no sudeste do Equador, junto à Cordilheira do Condor – a região montanhosa entre o Equador e o Peru. Muitas reservas de ouro e cobre têm sido identificadas na área, o que propicia um significativo potencial de exploração para o futuro.

Além de um dos melhores depósitos de ouro no mundo, a Aurelian também trouxe para a Kinross alguns funcionários de nível internacional (leia a estória na página 12).

Enquanto a resposta de todo o mercado à aquisição foi fortemente positiva, alguns céticos mostraram preocupação com relação ao risco político. Quando a Assembléia Constituinte do Equador decretou um Regulamento de Mineração no início de 2008, todas as operações de mineração foram obrigatoriamente interrompidas até que uma nova Lei de Mineração pudesse ser estabelecida.

*Da esquerda para a direita, funcionários da Aurelian:* ***José Antonio Abad Flores, José Rogelio Guaman, Angel Ocampos, Luis Alfredo Reyes, Fernando Rodrigo Tocto Ramon***

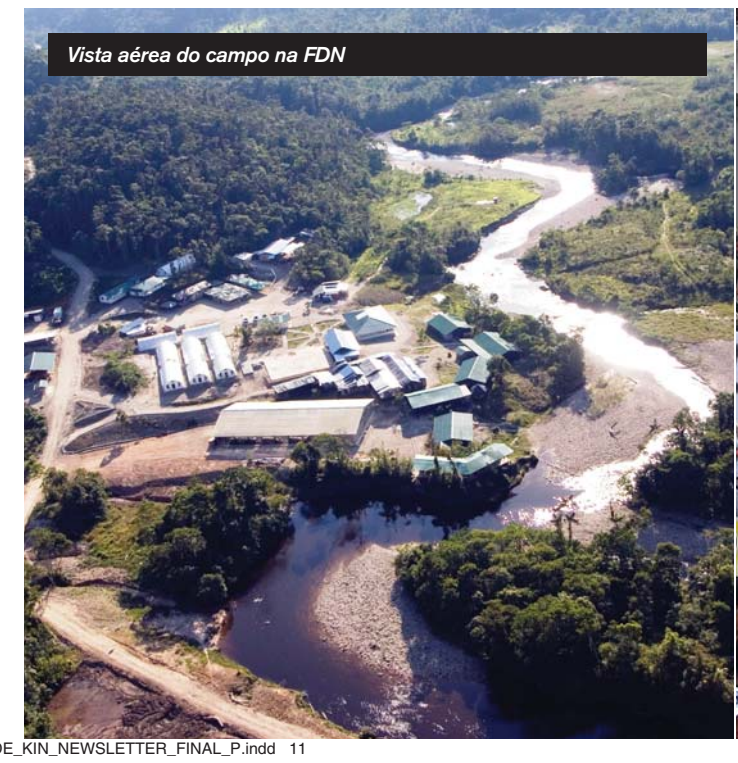
*Frente:* ***Jaime Ruperto Tsanimp Wajarai***

Mas a Kinross está confiante que a atividade de mineração no Equador tem um futuro promissor. O Presidente Correa e sua equipe têm sido consistentes em seu apoio público à mineração realizada de forma responsável no Equador, e uma nova lei de mineração entrou em vigor em 29 de Janeiro de 2009. Nossa equipe de relações com o governo e graduados funcionários em Quito e no local da mina, trabalharam junto aos representantes do governo para monitorar o desenvolvimento da nova lei. Nós Estamos confiantes que a nova lei oferece fundamentos sólidos e contexto para o crescimento de uma indústria mineradora responsável no Equador e para que avancemos com sucesso nas operações em FDN.

*"Nosso sólido compromisso com relação à mineração responsável, combinado com a nossa comprovada habilidade para transformar projetos complexos em produção, permite à Kinross sentir-se bem posicionada para estabelecer na FDN uma operação-modelo na América Latina."*

*James Crossland*

Vice-Presidente Sênior, Departamento de Relações Governamentais e Assuntos Corporativos



*Vista aérea do campo na FDN*

*A chave para o futuro da FDN foi a aprovação de uma nova lei de mineração. Em dezembro de 2008, milhares de equatorianos participaram de uma campanha pró-mineração na capital Quito.*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 11 3/3/09 3:59:48 PM

# EM TODA A KINROSS

**Eventos e histórias de sucesso da nossa comunidade global.**

## CONHEÇA CARLOS SANTACRUZ,

### GEÓLOGO SÊNIOR, AURELIAN ECUADOR S.A.

**Carlos Santacruz** estudou na Faculdade de Geologia, Minas e Petróleo da Universidade do Equador, onde se formou em primeiro lugar na turma. Depois de trabalhar em diversas empresas como Rio Tinto, Newmont, Hampton Court Resources e Goldfields, **Carlos** entrou para a equipe de exploração da Aurelian como Geólogo Júnior.

Seu trabalho inicial com a Aurelian incluiu o mapeamento e registro de mais de 30.000 metros de testemunhos, e seus esforços contribuíram substancialmente para a descoberta da jazida, de renome mundial Fruta del Norte (FDN).

Atualmente, **Carlos** é Geólogo Sênior na Aurelian, e seu trabalho continua a se concentrar na exploração em FDN. Ele é casado, mora nos arredores de Quito (capital do Equador) e tem dois filhos com idade de 12 e 8 anos de idade.

*Em março de 2008, **Carlos** (segundo da esquerda para a direita), seus colegas geólogos e membros da equipe de chefia da Aurelian, receberam o Prêmio de Descoberta Internacional da Thayer Lindsley*

***Carlos** examina testemunho de FDN*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 12 3/3/09 3:59:50 PM

***Luis Urtubia*** *reconhece o excelente desempenho de segurança em um evento de empresa contratada*

*Trabalhando com a brigada de incêndio local para prover treinamento em segurança*

*Meninas de Hogar Belén desenvolvem habilidades culinárias*

***Humberto Monje,*** *Chefe de Relações Públicas e Comunicações, La Coipa*

## LA COIPA DÁ O RETORNO

**Duas vezes por ano, em La Coipa, ampliamos nosso foco na segurança da comunidade, ajudando alunos e professores a aprenderem novas competências em segurança. Como parte deste programa, nosso pessoal trabalha com a brigada de incêndio local para oferecer treinamento de primeiros socorros e ressuscitação cardiopulmonar aos alunos e professores.**

**Recentemente também lideramos uma iniciativa para oferecer 1.000 horas de treinamento em habilidades culinárias a 23 meninas de Hogar Belén. Também oferecemos um programa de quatro meses a mais de 50 pessoas deficientes das comunidades de Paipote e Copiapó, com o objetivo de integrá-los e de formar capacitação econômica na região.**

**Nossas atividades comunitárias em La Coipa são lideradas principalmente por Humberto Monje, Chefe de Relações Públicas e Comunicações, com o suporte de Luis Urtubia, Assistente do Departamento de Segurança.**

## CELEBRANDO O NATAL EM TORONTO

*Os funcionários de Toronto e seus filhos na Festa de Natal das Crianças em dezembro*

## PROEZA DO ANO EM ROUND MOUNTAIN

*O triturador no trator hidráulico, momentos antes de ocupar a nova "residência" com o alimentador*

**Em dezembro, o principal triturador de Round Mountain foi remanejado em 1.000 pés – um feito impressionante quando se consideram todos os aspectos de engenharia, elétrica, manutenção, meio-ambiente e segurança associados a uma mudança dessa magnitude.**

**Depois de 19 anos em sua antiga localização, o triturador e seu alimentador de três andares foram transportados por tratores de içamento hidráulicos a esteiras com motores diesel para seu novo local. Na imagem acima, o triturador está prestes a ser re-associado ao alimentador.**

**Bill Goodhard, Gerente Geral de Round Mountain, chamou a mudança do triturador de "a maior proeza de 2008" da mina.**



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 13 3/3/09 3:59:51 PM

KINROSS WORLD

# PINTURA DO PARQUE EM PEVEK

Recentemente, um grupo de funcionários baseados no porto ártico russo de Pevek decidiu ajudar a revitalizar um pouco da deteriorada infraestrutura local, pintando todos os equipamentos do playground das crianças no parque local de Pevek.

A iniciativa começou como um pequeno evento, mas rapidamente se expandiu quando todas as crianças da vizinhança decidiram ajudar. Organizado por **Richard Matson** (Gerente Geral, Estrada de Inverno), **Rob Smith** (Gerente de Área de Pevek) e **Travis Naugle** (Sub-Gerente de Engenharia), juntamente com todo o nosso pessoal da estrada de inverno, o evento foi um excelente exemplo de como uma pequena idéia sobre troca e retorno pode se tornar uma representação muito positiva da Kinross na comunidade.

***Travis Naugle** com crianças de Pevek*

***Richard Matson** e **Travis Naugle** pintando os brinquedos do parque*

*Organizadores do evento (da esquerda para a direita): **Rob Smith, Richard Matson** e **Travis Naugle***

# TRABALHADORES DA USINA DE MARICUNGA COMPARTILHAM O ESPÍRITO DE NATAL

***Carlos Galleguillos Lobos** (Operador da Usina em Maricunga), ajuda na distribuição dos presentes aos idosos neste Natal*

Para compartilhar este Natal com idosos menos favorecidos na comunidade local de Copiapó, **Carlos Galleguillos** Lobos (Operador da Usina em Maricunga), organizou uma visita de um dia a uma casa de idosos administrada por Hogar de Cristo – uma organização de serviço social que visa a ajudar "os mais pobres dos pobres."

O grupo visitou e participou do chá da tarde com os residentes, e fez uma grande doação de roupas e outros itens, tendo cada idoso recebido um presente individual.

"Esta é a primeira vez que fizemos algo desse tipo," disse **Carlos**. "As contribuições voluntárias de cada operário, gerente e supervisor na usina nos permitiram trazer um pouco de felicidade a esses idosos abandonados; foi uma ótima sensação fazer diferença na nossa comunidade."



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 14 3/3/09 3:59:53 PM

# RECONHECIMENTO DE ALTO NIVEL PARA A RUSSIA

**Em outubro de 2008, Tye Burt recebeu a seguinte carta do embaixador canadense na Rússia, elogiando a Kinross pelos nossos esforços comunitários:**

*Destacada que foi em uma conferência patrocinada pela Organização das Nações Unidas, escrevo esta carta para chamar a sua atenção para o recente feedback positivo sobre a colaboração da Kinross com os grupos indígenas em Chukotka. Durante a conferência, um representante da Associação dos Povos Indígenas de Chukotka elogiou o diálogo e o trabalho da Kinross como um modelo de comportamento corporativo responsável.*

*Suas atividades contínuas com as comunidades indígenas reforçam a visão positiva que, dentro da Rússia, se tem da Kinross como uma boa cidadã corporativa, e refletem bem no Canadá e nas práticas canadenses que visam promover uma forte responsabilidade social e corporativa.*

*Atenciosamente,*

*Ralph Lysyshyn*
*Embaixador*

# ATRÁS DO VOLANTE EM PARACATU

*Depois de treinar no simulador, **Tye Burt**, Presidente e CEO, experimenta a sensação de dirigir um dos novos e enormes CAT 793 de Paracatu – os maiores caminhões mecânicos do mundo*

*Fotografado com Tye: **Theodoro Opdahl**, Operações de Mineração*

*Lorna Shaw e a filha Rachel*

# FUNCIONÁRIO DE FORT KNOX LIDERA A LUTA DO ALASCA PELA MINERAÇÃO

Nossos cumprimentos a **Lorna Shaw** da Kinross por manter a mineração viva e saudável no estado do Alasca!

Em 2008, a indústria mineradora do Alasca teve que enfrentar duas iniciativas anti-mineração que eram de tão radicais possivelmente teriam fechado toda a mineração de grande escala no Alasca – incluindo nossa mina de Fort Knox.

O Conselho de Produtores do Alasca (CAP) liderou a luta para salvar a indústria, e **Lorna** (nossa Gerente de Relações com a Comunidade em Fort Knox), representou um papel importante nessa batalha, como a primeira Diretora Executiva do CAP de todos os tempos. Ela conduziu programas de educação e defesa para mineiros e suas famílias, viajou pelo Alasca fazendo apresentações pró-mineração, e levou ativistas anti-mineração a debates públicos.

Ela também ajudou a criar um novo grupo de cidadãos denominado AAMS – Alaskans contra o Fechamento de Minas. Graças parcialmente ao trabalho de campanha dedicado de **Lorna** e outros na Kinross, incluindo **Mac Penney**, Diretor de Relações com o Governo, e muitos dos mais de 400 funcionários de Fort Knox, os alaskans se fizeram ouvir, com quase 108.000 eleitores se opondo à medida.



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 15 3/3/09 3:59:55 PM

# "GERAÇÃO DOURADA" DÁ À KINROSS A VANTAGEM COMPETITIVA DE RECRUTAMENTO

**O programa "Geração Dourada" está dando à Kinross uma vantagem competitiva interna para atrair candidatos de primeira linha ao oferecer uma varieda de oportunidades enriquecedoras de trabalho em nossas locais e escritórios no mundo inteiro. O programa dura quatro anos e é dividido em rodízios, sendo o primeiro baseado na América do Norte e o segundo na América do Sul ou Rússia. Depois de dois rodízios, um cargo em tempo integral na empresa é oferecido a cada participante.**

**Tivemos a oportunidade de dar as boas vindas a cinco pessoas no programa "Geração Dourada" em 2008:**

**Juan Bustos**, um Engenheiro de Minas Júnior em Maricunga, no Chile; **Diego Airo**, Engenheiro de Minas Júnior em nossa matriz em Toronto; **Brad Howe**, Engenheiro de Minas Júnior e Assistente Técnico também em Toronto; **Gillian Gardhouse**, Engenheiro Geológico Júnior em Round Mountain, Nevada e **Andrew Rodrigues**, Engenheiro Mecânico Júnior em Fort Knox, Alasca

Esperamos recrutar outros cinco participantes no "Geração Dourada" de 2009.

FP15

P WORKING

Canadian firms set to train next generation of talent

An investment in bench strength

*O programa "Geração Dourada" foi objeto de uma recente reportagem do National Post, um dos principais jornais do Canadá. O artigo mostrou a experiência de Brian Stewart, um dos quatro recrutados no "Geração Dourada" 2007, que está baseado em La Coipa no Chile*

*Funcionários em nossa Central de Negócios Compartilhada em Copiapó, Chile*

# CENTRAL DE NEGÓCIOS COMPARTILHADA ENFOCA OPERAÇÕES CHILENAS

**Recentemente reunimos os nossos escritórios de suporte administrativo para Maricunga e La Coipa em um só local em Copiapó, Chile. Conduzida por Luis Parra, Gerente Geral, a Kinross Servicios Ltd., a fusão se beneficia de potenciais sinergias entre os requisitos administrativos, de compras e de instalações em CMM e MDO.**

**A nova central abriu em setembro de 2008 e oferece suporte administrativo a todas as nossas equipes chilenas de operações e exploração. Ao incorporar estas funções em um só escritório, esperamos realizar $1 milhão em economia de custos.**



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 16 3/3/09 3:59:56 PM

# MELHORIA CONTÍNUA EM ROUND MOUNTAIN

*Cada minuto faz diferença*

Sob a chefia do Encarregado Geral **Jimmy Lucero**, Round Mountain fez trocas de turnos mais seguras e muito mais eficientes.

A operação comprou um simulador de treinamento de última tecnologia, estabeleceu pontos de fila extras, e ampliou as filas existentes para acomodar mais caminhões. Também foi adquirido um ônibus de transporte adicional para assegurar que os operadores estivessem nos seus respectivos equipamentos logo no início do turno.

Em conseqüência, o tempo de troca de turno para carregadeiras foi reduzido para 10.4 minutos (uma melhoria de 48%), e para 10.1 minutos para caminhões (uma melhoria de 53%). O tempo economizado se traduziu em um aumento de produção anual de estimados $700.000.

*Cada gota faz diferença*

Em 2008, **Daren Hawkins**, Encarregado Geral de Perfuração e Desmonte de Round Mountain, liderou uma iniciativa de aproveitar óleo usado a partir da manutenção planejada em caminhões e equipamentos. Até então, o óleo usado era simplesmente descartado, representando um custo.

Hoje, **Daren** e sua equipe tem desenvolvido um processo para reciclar 8.000 – 10.000 galões de óleo usado todo mês em procedimentos de desmonte, economizando, em média, $25.000 por mês em custos de combustível para Round Mountain.

*Da esquerda para a direita:* ***Daren Hawkins, Bill Goodhard (Gerente Geral) e Jimmy Lucero***

# KINROSS NOMEADA A MELHOR EMPREGADORA

A Kinross Gold foi nomeada uma das 75 melhores Empregadoras de Toronto em 2009, em uma competição anual conduzida pela Mediacorp Canadá, em parceria com o *Toronto Star*, o maior jornal do Canadá. A Kinross foi também reconhecida pela quinta vez como um dos Melhores Lugares para se Trabalhar no Brasil pelo Instituto *Great Place to Work* (Excelente Local para se Trabalhar).

Greater Toronto's Top 75 Employers
AS FEATURED IN THE TORONTO STAR 2009

# QUEREMOS SUAS FOTOS!

Estamos procurando fotografias de funcionários no trabalho, se divertindo ou praticando boas ações na comunidade local.

Celebre as pessoas no seu local de trabalho enviando suas fotos e informações a:

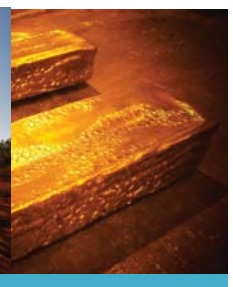
KinrossWorld@kinross.com
ou entre em contato com Nicole Hamilton em (416) 365-3034.

Por favor, incluir uma breve descrição, local da foto e seus dados para contato.



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 17 3/3/09 3:59:59 PM

KINROSS
WORLD



# KINROSS
# À FRENTE DOS CONCORRENTES – MAIS UMA VEZ!

**Mais uma vez, a Kinross ficou à frente dos seus concorrentes em 2008, apesar dos mercados instáveis e em queda, terminando o ano como o melhor desempenho entre as empresas mineradoras de ouro na Bolsa de Valores de Nova York.**

Este é o terceiro ano seguido que obtivemos esta classificação – uma realização realmente notável!

Além disso, ao se examinar o desempenho das empresas na TSX 60* para o ano inteiro de 2008, observamos que a Kinross foi a número um em desempenho de 2008 – obtendo um retorno de +23.5%.

**A TSX 60 é uma lista das 60 maiores empresas na Bolsa de Valores de Toronto.*

Em um momento em que muitas produtoras estão deficitárias, a Kinross cumpriu seu plano para 2008 e também deu ao mercado uma previsão otimista para o próximo ano. Aqui, temos alguns destaques da nossa perspectiva para 2009, anunciada há pouco:

- A Kinross produziu aproximadamente 1.8 milhões de onças de ouro equivalente para o ano inteiro de 2008, um aumento de 16% sobre a produção de 2007.
- A produção de 2009 é projetada para ser aproximadamente de 2.4 a 2.5 milhões de onças de ouro equivalente, um aumento de 32% em comparação com a produção de 2008.
- O custo médio de vendas por onça de ouro equivalente para 2009 deve ficar na faixa de $390 a $420.
- As despesas de capital para 2009 estão previstas em aproximadamente $460 milhões.

## TYE BURT SOBRE 2009:

*"Em 2009, continuaremos a executar o nosso programa de crescimento. Os novos projetos em Paracatu, Kupol e Buckhorn devem ajudar a aumentar a nossa produção em aproximadamente 32% sobre 2008, e ao mesmo tempo reduzindo substancialmente nosso custo de vendas por onça. Em nossas outras operações, vamos impulsionar melhorias e o crescimento orgânico. Também estaremos preparando as bases para a nossa próxima rodada de novos projetos, incluindo Lobo-Marte e Fruta del Norte."*

*Tye Burt*
Presidente e CEO

*Os sinos tocam para Kinross – **Tye Burt**, com membros do nosso Conselho de Administração, Equipe de Liderança Sênior, e outros convidados importantes, faz soar o Sino de Fechamento na Bolsa de Nova York em 12 de junho de 2008, em comemoração ao segundo ano consecutivo da Kinross como a empresa produtora de ouro de melhor desempenho.*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 18 3/3/09 4:00:00 PM

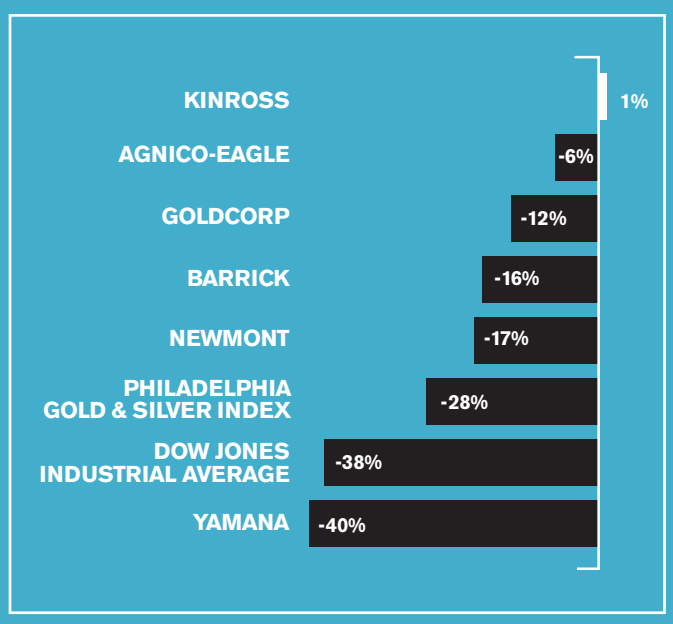
***Tye Burt**, Presidente e CEO (segundo da esquerda para a direita) e **Thom Boehlert**, Diretor Executivo Financeiro (ultimo à direita), conversam com a mídia nacional em seguida à Assembléia Geral de Acionistas em maio de 2008, em Toronto*

## PREVISÕES DE PRODUÇÃO E CUSTO DE VENDAS PARA 2009

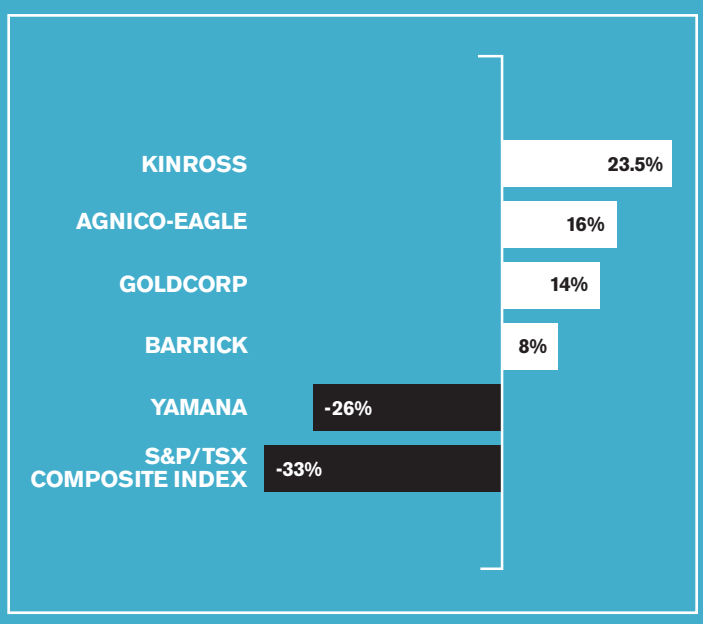
**Em janeiro de 2009, a Kinross divulgou sua perspectiva para o ano, incluindo um detalhamento da produção e custo de vendas previstos por país. Por favor, consultar o press release de 7 de janeiro de 2009 em www.kinross.com para maiores informações.**

| País | Produção do País (onça de ouro equivalente) | Custo de vendas (por onça de ouro equivalente) |
|---|---|---|
| **CHILE** | 450.000 – 500.000 | $425 – $460 |
| **BRASIL** | 580.000 – 650.000 | $425 – $470 |
| **RÚSSIA** | 675.000 – 725.000 | $265 – $290 |
| **ESTADOS UNIDOS** | 625.000 – 680.000 | $440 – $490 |
| **PREVISÃO TOTAL** | 2.4 – 2.5 milhões | $390 – $420 |

## EMPRESAS PRODUTORAS DE OURO DE MELHOR DESEMPENHO NA NYSE EM 2008




## EMPRESAS PRODUTORAS DE OURO DE MELHOR DESEMPENHO NA TSX 60 EM 2008




*Fonte: Bloomberg L.P. – 31 de dezembro de 2007 a 31 de dezembro de 2008*



39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 19 3/3/09 4:00:02 PM

KINROSS WORLD

# PRÊMIOS "VIVENDO NOSSOS VALORES"

**Este ano, com a primeira premiação anual "Vivendo Nossos Valores", a Kinross está planejando celebrar e prestar uma homenagem aos funcionários que melhor representem os nossos quatro valores – As Pessoas em Primeiro Lugar, Destacada Cidadania Corporativa, Cultura de Alto Desempenho e Rigorosa Disciplina Financeira.**

**Todos os funcionários da Kinross serão incentivados a indicar os colegas que eles julgarem ter um forte comprometimento com um ou mais dos nossos quatro valores.**
**Por exemplo:**

## AS PESSOAS EM PRIMEIRO LUGAR

*Você conhece alguém que demonstra uma extraordinária compaixão e cuidado com os seus colegas? Indique-o na categoria "As Pessoas em Primeiro Lugar".*

*O seu colega é altamente entusiasmado com o trabalho e um grande candidato ao prêmio "Cultura de Alto Desempenho"?*

## CULTURA DE ALTO DESEMPENHO

## DESTACADA CIDADANIA CORPORATIVA

*Você tem colega de trabalho que demonstra decidida liderança na questão do meio-ambiente ou compromisso com a sua comunidade? Faça dele(a) a sua indicação para o premio "Destacada Cidadania Corporativaa".*

*Alguém no seu departamento tomou uma extraordinária iniciativa para realizar um processo mais eficiente ou economizar dinheiro para a empresa? Ele/ela pode ser um candidato ao prêmio "Rígórosa Disciplina Financeira".*

## RIGOROSA DISCIPLINA FINANCEIRA

**Fale com o seu Gerente de Recursos Humanos local para maiores informações.**

KINROSS

A *Kinross World* é uma publicação dos funcionários que visa a estabelecer conexões entre nossa gente e unidades ao redor do mundo. Também é elaborada para nos ajudar a compartilhar as melhores práticas, já que podemos aprender muito com as experiências dos nossos colegas, não importa onde esteja nosso local de trabalho ou a língua falada por nós. A Kinross World é produzida e distribuída três vezes por ano em inglês, russo, português e espanhol.

A Kinross World se destina a uma audiência interna e não deve ser usada como referência ou substituição de informações contidas nos demonstrativos financeiros, em press releases ou em registros e submissões regulatórias da Empresa.

Nicole Hamilton
Gerente, Comunicações Corporativas
Kinross Gold Corporation
(416) 365-3034
nicole.hamilton@kinross.com

FSC Recycled
www.fsc.org Cert no.
© 1996 Forest Stewardship Council

39-2562G_IDE_KIN_NEWSLETTER_FINAL_P.indd 20 3/3/09 4:00:03 PM